

The background of the slide is an aerial photograph of a city, likely Geneva, Switzerland. The city is built on a hillside overlooking a large body of water, the Lake Geneva. The foreground shows residential houses with red roofs and green lawns. A highway bridge spans across the middle ground. The sky is blue with some light clouds. A red vertical bar is on the right side of the image.

CENTRE DE COMPÉTENCES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

Au service des collectivités publiques

UN SECTEUR PUBLIC EN MUTATION

Nombreux sont les défis auxquels vont être confrontées les collectivités publiques à court et à moyen terme. La tendance actuelle dans le secteur public vise en effet à optimiser la gestion, à renforcer la transparence et à davantage rendre compte des résultats obtenus. A côté du contrôle des comptes, les institutions supérieures de contrôle des finances publiques s'attachent désormais à auditer la performance, la bonne gouvernance, le développement durable, l'éthique dans les organisations. Les états et les organisations veulent s'appuyer sur des données statistiques et des indicateurs pertinents et fiables.

La digitalisation croissante des services, privés et publics, risque de modifier en profondeur les relations entre les autorités politiques, les administrations et les citoyens. Ces derniers veulent avoir accès aux informations en tout temps et

sans se déplacer. Les réseaux sociaux permettent désormais de faire et de défaire les opinions. A l'ère des villes connectées ou **smart cities**, la technologie n'est pas une fin en soi, mais elle ouvre des nouvelles perspectives pour optimiser la gestion des administrations publiques et offrir des nouvelles prestations à leurs usagers. La possibilité de récolter un nombre croissant de données pose par ailleurs des questions cruciales en termes de protection des données personnelles.

La notion d'appartenance à une commune, à un territoire, change également. Les habitants travaillent, achètent, consomment et ont des loisirs qui dépassent les seules frontières communales, voire cantonales ou nationales. Dans des contextes financier, économique et législatif toujours plus complexes, les communes se voient obligées d'unir leurs forces, de se regrouper en associations, voire de fusionner. L'autonomie communale, fleuron de la démocratie suisse, se décline en différentes variations, avec toujours en filigrane la volonté de fournir des prestations de qualité aux citoyens.

**Dans un monde toujours plus globalisé et connecté, comment articuler le principe de subsidiarité, qui fonde le fédéralisme suisse ?
Comment servir la population au plus proche de ses besoins par des prestations de qualité ?
Comment assurer la préservation du patrimoine à transmettre aux futures générations ?**



NOTRE CENTRE DE COMPÉTENCES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

Vous cherchez un interlocuteur qui connaît vos spécificités locales tout en disposant de compétences transversales ? Notre centre de compétences en administration publique regroupe des experts en finances, gestion et droit publics répartis au sein de nos cinq succursales de Suisse romande.

Conscients des enjeux majeurs auxquels les administrations publiques doivent faire face dans un environnement complexe, nos experts en finances, gestion et droit publics sont en mesure de vous accompagner dans vos réflexions stratégiques et dans la mise en œuvre de vos projets.

Les nouvelles technologies de l'information et le développement de l'intelligence artificielle permettent d'accéder à un grand nombre d'informations. Notre valeur ajoutée consiste à récolter, analyser et interpréter les données pertinentes, fiables et utiles pour faciliter vos prises de décision.

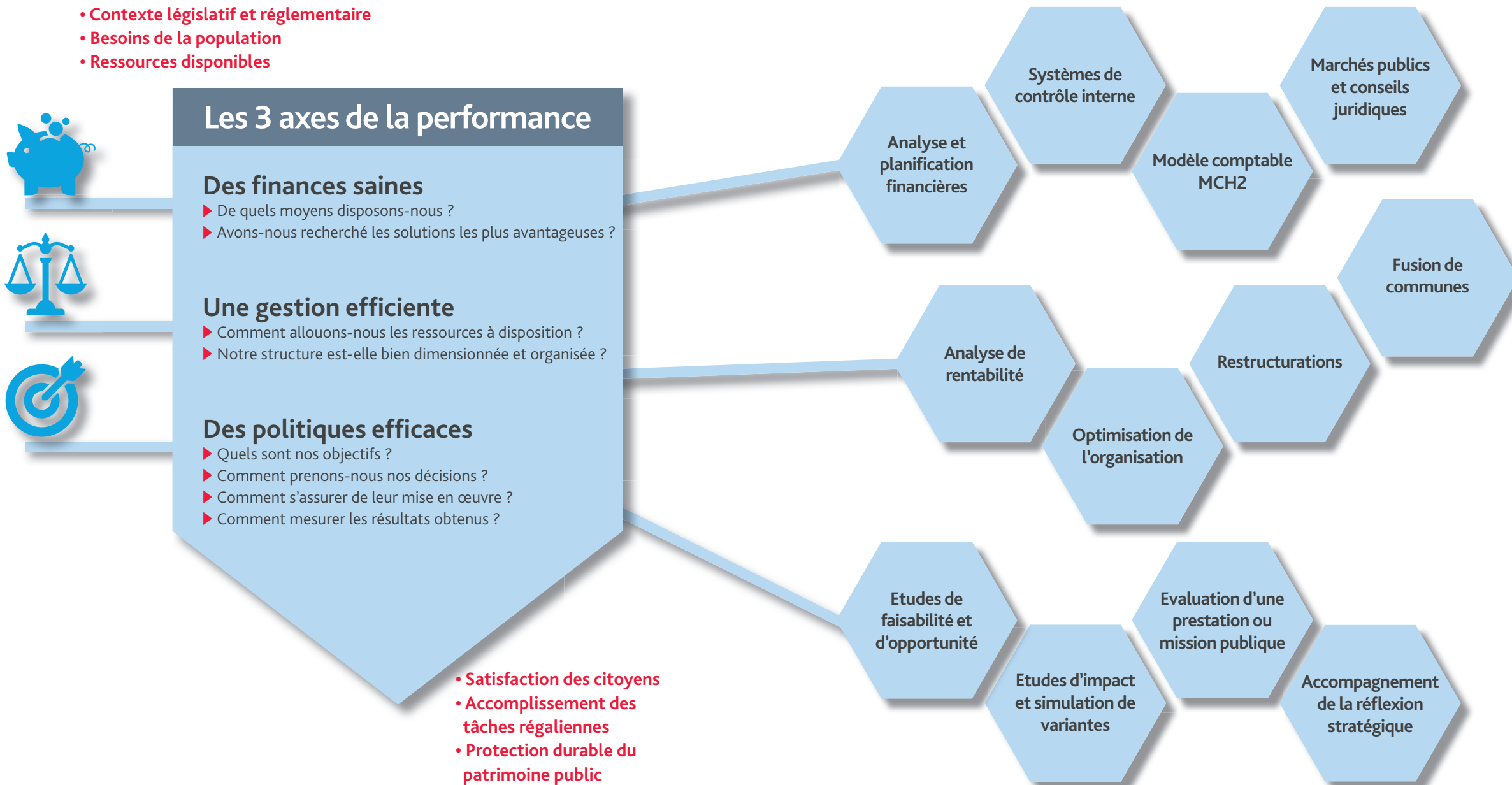
Dans ce monde en mutation, nous sommes également convaincus qu'il est important de s'appuyer sur les spécificités régionales et les traditions locales. C'est pourquoi il nous tient à cœur de prendre en compte le contexte particulier de chacun de nos clients et de fournir une prestation de conseil qui corresponde exactement à leurs attentes. Notre valeur ajoutée constitue l'un des piliers d'une relation durable avec nos clients, aux côtés de valeurs garantes d'une prestation de qualité : professionnalisme, indépendance, objectivité et confidentialité.

Avec son réseau de bureaux le plus dense de Suisse (33 succursales dans tout le pays), BDO peut notamment faire valoir son expérience auprès de plus de 1'000 communes, tout en répondant aux spécificités locales. Nous pouvons également nous appuyer sur les compétences disponibles au sein de notre réseau actif dans le secteur public, en Suisse et dans plus de 150 pays.

APERÇU DE NOS PRESTATIONS

Exprimez vos besoins ou vos difficultés, nous vous aidons à vous poser les bonnes questions.

Les défis des collectivités publiques sont nombreux. Que vous soyez une commune, un canton ou une autre entité publique ou parapublique, BDO vous propose des prestations qui répondent à vos préoccupations, en fonction de vos besoins spécifiques.



DES FINANCES SAINES



Garante de l'autonomie et de l'indépendance des collectivités

publiques, une gestion saine et durable des finances est un élément central pour toute collectivité publique. Nos prestations vous permettent de disposer des outils de pilotage utiles et nécessaires à la prise de décision et à la gestion des deniers publics.



Analyse et planification financière

- Planification financière : analyse rétrospective et prospective de votre entité sur une période de cinq à dix ans à l'aide d'une méthode rigoureuse basée sur le calcul d'indicateurs spécifiques, qui s'appuie sur l'analyse de vos besoins et de vos ressources
- Gestion des investissements
- Calculs prospectifs de péréquation
- Calcul du plafond d'endettement
- Gestion des liquidités et flux de trésorerie
- Octroi et suivi des subventions

Système de contrôle interne financier

- Accompagnement des entités publiques dans la mise en place et le suivi d'un système de contrôle interne financier

MCH2

- Accompagnement personnalisé dans l'établissement des comptes selon les normes MCH2 et leurs spécificités cantonales
- Mise sur pied de séminaires et de cours personnalisés relatifs aux conséquences et impacts du MCH2 en matière de prise de décision et de gestion des entités publiques

Marchés publics et conseils juridiques

- Accompagnement dans la rédaction d'appels d'offres et dans l'établissement des critères de sélection
- Gestion de la procédure d'appels d'offres
- Accompagnement dans la conception et la définition du contenu de mandats de prestations ou de conventions
- Assistance juridique et technique pour l'élaboration de règlements et de directives de portée administrative ou financière
- Conseils dans le domaine de la protection des données

UNE GESTION EFFICIENTE



Etroitement liée à la santé des finances publiques, la gestion efficiente des ressources est un facteur clé permettant aux collectivités publiques de s'adapter aux changements et ainsi de se développer de manière durable. En fonction de vos objectifs spécifiques, nous pouvons vous accompagner dans l'optimisation de vos ressources et de votre organisation tout en préservant la qualité de vos prestations.

Analyses de rentabilité

- Rendement d'un projet ou d'une nouvelle infrastructure
- Opportunité d'externaliser certaines prestations
- Calcul de la taxe liée à une prestation publique pour les domaines soumis aux principes d'équivalence et de couverture des coûts
- Calcul du prix d'une prestation publique, fournie par votre entité ou déléguée via mandat ou convention
- Calcul de la répartition des coûts dans une association ou une entente intercommunale

Optimisation de l'organisation des collectivités publiques

- Analyse de la structure organisationnelle et de son adéquation aux besoins
- Analyse de la gouvernance et des processus décisionnels
- Analyse des processus de travail
- Evaluation de la charge de travail et de l'adéquation des ressources et des compétences
- Tableaux de bord et monitoring de la performance



Restructurations

- Réorganisation, fusion ou séparation de services ou d'unités de collectivités publiques
- Création ou dissolution d'associations intercommunales
- Reconfiguration de processus en vue de l'implémentation d'un ERP ou de la mise en place de cyberprestations
- Externalisation ou internalisation de tâches ou de prestations
- Accompagnement dans la mise en place de partenariats public/privé

Fusion de communes

- Consolidation des comptes des communes fusionnées, analyses financières, calcul du point d'impôt et des taxes
- Accompagnement dans l'organisation et la gestion du projet de fusion
- Conduite et modération de groupes de travail et gestion des informations
- Définition d'une vision sociétale et identification des tâches incombant à la nouvelle entité
- Organisation politique et administrative de la nouvelle entité
- Accompagnement dans la rédaction de la convention de fusion
- Accompagnement dans la phase de mise en œuvre de la fusion pour les aspects financiers, organisationnels, juridiques et réglementaires

DES POLITIQUES EFFICACES



Une gestion performante des deniers publics n'a de sens que si les

politiques mises en place répondent aux besoins concrets des administrés et atteignent leurs objectifs. Nous pouvons vous accompagner dans votre processus de réflexion stratégique, ainsi que dans l'évaluation de vos projets. Disposant d'un réseau à la fois national et international, nous sommes aptes à effectuer des analyses comparatives en matière de finances, de salaires et de bonnes pratiques des administrations publiques.

Etude de faisabilité et d'opportunité d'un projet

- Identification des besoins des clients ou des usagers
- Evaluation des ressources et des moyens à disposition dans une optique de planification
- Analyse des risques
- Enquêtes qualitatives et quantitatives
- Analyse et interprétation de données
- Analyses comparatives et benchmarking
- Elaboration d'outils d'aide à la décision

Evaluation d'une prestation ou d'une mission publique

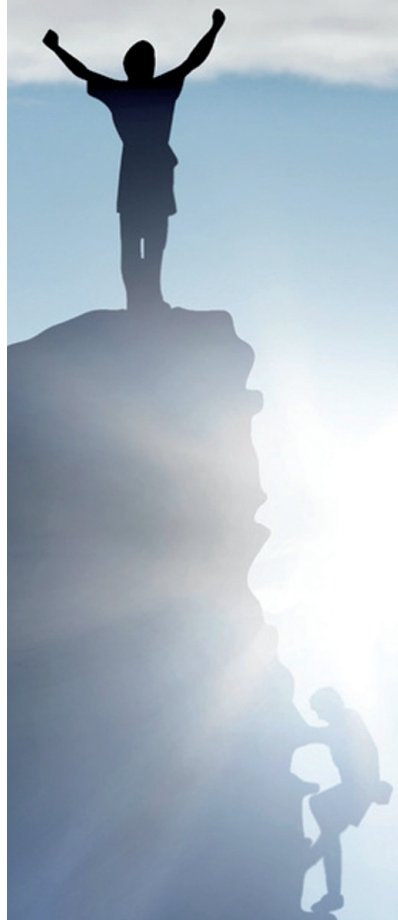
- Analyse des résultats obtenus, au regard des objectifs fixés
- Proposition d'ajustements afin de répondre au mieux aux attentes des clients ou des usagers

Etudes d'impact et simulation de diverses variantes

- Analyse des impacts de modifications législatives, réglementaires ou fiscales
- Analyse des impacts en cas de réorganisation administrative ou de restructuration

Accompagnement de la réflexion stratégique

- Soutien dans l'élaboration d'un programme de législature ou d'une politique publique
- Définition d'une vision sociétale
- Fixation et priorisation d'objectifs
- Analyse des risques
- Accompagnement à la définition d'un plan d'action
- Conseils et appuis ponctuels en matière de gouvernance



POURQUOI BDO?

La vision de notre engagement dans le secteur public

POURQUOI ?

Nous croyons qu'un secteur public performant est un des piliers qui soutient le développement économique et social des états modernes.

COMMENT ?

Nous investissons dans une relation durable et personnalisée avec nos clients. Le centre de compétences centralise l'expertise acquise dans le domaine du secteur public, mais travaille main dans la main avec les conseillers BDO de votre région.

QUELLE VALEUR AJOUTÉE ?

Nous amenons la clarté et la simplicité là où les situations sont complexes et difficiles. Nous vous aidons à vous poser les bonnes questions. Nous vous fournissons les outils appropriés pour prendre des décisions. Nous mettons également à votre disposition plus de 100 prestations, auprès de nos secteurs audit, fiduciaire, conseils juridique et fiscal.

Nos succursales



CONTACTEZ- NOUS

Pour plus d'informations sur ce thème ou sur nos prestations, veuillez contacter:

BDO SA

Delémont	Tél. 032 421 06 66
Fribourg	Tél. 026 435 33 33
Genève	Tél. 022 322 24 24
Lausanne	Tél. 021 310 23 23
Sion	Tél. 027 324 70 70

www.bdo.ch

BDO SA

Avec 33 succursales et plus de 1'200 collaborateurs, BDO SA est l'adresse privilégiée en Suisse pour les petites et moyennes entreprises, administrations publiques et organisations à but non lucratif en matière de services financiers et fiduciaires, d'audit, de conseil aux entreprises, de conseil fiscal et juridique ainsi que de services informatiques et immobiliers.

BDO SA est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO dont le siège est à Bruxelles (B).